



從海運人力管理— 論我國船員發展政策

長榮海運 林沛樵

過去30年來，先進歐洲各國，包括歐盟莫不在保護與發展其航運產業。海運政策目標在維繫歐洲籍船舶，防止其船舶Flogging-out以固守海運產業鏈，不斷強化船隊在全球市場之競爭力，保護並發展歐洲船員之就業市場。



船員在 其它海運產業鏈項獻之工作項目

- 港口服務
- 碼頭管理
- 船舶管理、仲介租賃／買賣
- 船舶運輸
- 海事教學／研發等

優質的船員是國家海運的重要資產，也是海運國家競爭力的關鍵因素。



海運人力管理的挑戰與困境

- 海運工作的意願
- 海運工作的能力
- 面臨持續性之國際海運人力競爭之環境
- 不利我國船員就業發展之主、客觀因素



主觀因素

外僱作業申報：

原申報台籍船員外僱只需附3種文件（外僱辦規定）

- 船員適任證書
- 海員手冊影本
- 公／工會證影本

自2013年3月底，交通部通知外僱會轉知船東需加附下列文件，才可外僱核准。

- 船體險影本
- 海員手冊影本
- P&I影本

客觀因素

新加坡換證台籍船員陸籍船員比較表

以下表格以台籍船長換新加坡證書為基準製做。

船員 換證所需資料	台灣船員	大陸船員
SMA 教材申請表	初次申辦新加坡證書時，須同時申請新加坡海事學院之作業，並在一年半內完成送往新加坡審核，日後再度辦理延簽或晉升換票時，須持有作業完成之通過證書。 <i>費用約360坡幣。</i>	不需要。
MPA COC 證書申請表	為三頁 A4 紙之申請表，需以紙本方式繳交至新加坡海事局。	不需要。
IDA GOC 申請表 (Info-communications Development Authority of Singapore)	為一頁 A4 紙之申請表，需以紙本方式繳交至新加坡海事局及 IDA。	不需要。
STCW 學程證明	甲板由外僱會陳船長簽發證明，機艙則由方福梁輪機長簽發。	不需要。
SML 學程證明 (Singapore Maritime Legislation Course)	由外僱會陳船長簽發證明。	不需要。
護照	影本，需以紙本方式繳交至新加坡海事局。	以 PDF 電子檔提供。
海員手冊	影本，需以紙本方式繳交至新加坡海事局。	以 PDF 電子檔提供。
COC 適任證書	影本，需以紙本方式繳交至新加坡海事局。	以 PDF 電子檔提供。
GOC 適認證書	影本，需以紙本方式繳交至新加坡海事局。	以 PDF 電子檔提供。
各項訓練小證	影本，需以紙本方式繳交至新加坡海事局。以船長為例，須持有進階滅火，船上醫護，管理級 ARPA，救生艇筏，船舶保全員，且須同時持有交通部核發之訓練小證及海大船訓認證之訓練小證。	不需要。
各項訓練小證 體檢表	新加坡專用體檢表。需以紙本方式繳交至新加坡海事局。	並無限制使用新加坡專用體檢表。以 PDF 電子檔提供。
照片	以正本提供。	以 PDF 電子檔提供。
COC 認證信函	不需要。	以 PDF 電子檔提供。
換取新加坡證書種類	COC(目前無法換超過2017年)	COE
辦理所需時間	約1-2個月。	4-5個工作天。

我國船員發展政策目標

- 保護並促進我國船員之就業發展
- 落實海事教育與培訓，確保培訓品質，以培養有實際操作能力與適任之海事人才。
- 倡導船員工作的價值而非僅是價格
- 維護並加強我國船隊在國際市場之競爭力



海運政策必需有實值工具（POLICY TOOL）及實際行動為支撐，才能產生效果。

?

?

?

